

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam: **INCLUSIE INVEST**

Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met sociaal oogmerk

Adres: Breugelweg

Nr: 200

Bus:

Postnummer: 3900

Gemeente: Pelt

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van

Antwerpen, afdeling Hasselt

Internetadres: <http://www.inclusieinvest.be/>

Ondernemingsnummer

BE 0834.804.863

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

27-04-2012

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

15-06-2020

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2019

tot

31-12-2019

Vorig boekjaar van

01-01-2018

tot

31-12-2018

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 2.2, VOL 6.2.1, VOL 6.2.2, VOL 6.2.3, VOL 6.2.4, VOL 6.2.5, VOL 6.3.2, VOL 6.3.3, VOL 6.3.4, VOL 6.3.5, VOL 6.4.1, VOL 6.4.2, VOL 6.4.3, VOL 6.5.1, VOL 6.5.2, VOL 6.7.2, VOL 6.8, VOL 6.11, VOL 6.15, VOL 6.17, VOL 6.18.1, VOL 6.18.2, VOL 7, VOL 8, VOL 9, VOL 11, VOL 12, VOL 13, VOL 14, VOL 15, VOL 16

**Deze jaarrekening betreft niet een vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019.**

|  |
|--|
| <b>LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN<br/>COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN<br/>AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE</b> |
|--|

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

### **PARTICIPATIE MAATSCHAPPIJ VLAANDEREN NV (PMV)**

BE 0455.777.660

Oude Graanmarkt 63

1000 Brussel

BELGIE

Begin van het mandaat: 19-03-2012

Einde van het mandaat: 21-06-2021

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VRIJENS** Erwin

Pilatusveld 31

1840 Londerzeel

### **MARIJSSE** Eric

Scheldeoeverstraat 4

8580 Avelgem

BELGIE

Begin van het mandaat: 01-03-2011

Einde van het mandaat: 16-06-2025

Bestuurder

### **VERBAKEL** Cornelius

Leemzaal 25

3840 Borgloon

BELGIE

Begin van het mandaat: 01-03-2011

Einde van het mandaat: 21-06-2021

Bestuurder

### **SERESIA** Dirk

J. De Vriendtstraat 23

3900 Pelt

BELGIE

Begin van het mandaat: 01-03-2011

Einde van het mandaat: 19-06-2023

Voorzitter van de Raad van Bestuur

### **VANBAEL** Godelieva

Karel Van den Oeverstraat 12

2140 Borgerhout (Antwerpen)

BELGIE

Begin van het mandaat: 01-03-2011

Einde van het mandaat: 21-06-2021

Bestuurder

### **PATTYN** Marc

Bataviastraat 7/13

2000 Antwerpen

BELGIE

Begin van het mandaat: 24-06-2013

Einde van het mandaat: 19-06-2023

Bestuurder

|     |                 |  |         |
|-----|-----------------|--|---------|
| Nr. | BE 0834.804.863 |  | VOL 2.1 |
|-----|-----------------|--|---------|

**BIJNENS** Wim

Maastrichtersteenweg 110  
3500 Hasselt  
BELGIE

Begin van het mandaat: 21-01-2013

Gedelegeerd bestuurder

**SCHOUPE** Mark

Minderbroederstraat 14/31  
2000 Antwerpen  
BELGIE

Begin van het mandaat: 17-06-2019

Einde van het mandaat: 16-06-2025

Bestuurder

**DEVLIES** Jos

Oude Bruggeweg 10  
8490 Jabbeke  
BELGIE

Begin van het mandaat: 17-06-2019

Einde van het mandaat: 16-06-2025

Bestuurder

**YSEBAERT** Gert

Fredericusstraat 12  
2140 Borgerhout (Antwerpen)  
BELGIE

Begin van het mandaat: 17-06-2019

Einde van het mandaat: 16-06-2025

Bestuurder

**EVENEPOEL** Kathleen

Kloosterstraat 7  
1760 Roosdaal  
BELGIE

Begin van het mandaat: 17-06-2019

Einde van het mandaat: 16-06-2025

Bestuurder

**HENDRICKX** Urbain

Martenstraat 131  
2845 Niel  
BELGIE

Begin van het mandaat: 19-09-2011

Einde van het mandaat: 17-06-2019

Bestuurder

**JANSSENS** Paul

Goorstraat 36  
3191 Hever  
BELGIE

Begin van het mandaat: 19-09-2011

Einde van het mandaat: 17-06-2019

Bestuurder

**MARAIN** Lucas

Kerkstraat 30  
9150 Kruibeke  
BELGIE

Begin van het mandaat: 15-06-2015

Einde van het mandaat: 17-06-2019

Bestuurder

**CALLENS, PIRENNE & CO BV CVBA (B00003)**

BE 0427.897.088  
Jan Van Rijswijcklaan 10  
2018 Antwerpen

|     |                 |  |         |
|-----|-----------------|--|---------|
| Nr. | BE 0834.804.863 |  | VOL 2.1 |
|-----|-----------------|--|---------|

BELGIE

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**CALLENS** Philip (A02009)

Jan Van Rijswijcklaan 10

2018 Antwerpen

BELGIE

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

|   | Toel.     | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar    |
|---|-----------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVA</b>   |           |       |                   |                   |
| <b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>                                | 6.1       | 20    | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                     |           | 21/28 | <b>9.717.089</b>  | <b>8.701.486</b>  |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                         | 6.2       | 21    |                   |                   |
| <b>Materiële vaste activa</b>                           | 6.3       | 22/27 | <b>9.717.089</b>  | <b>8.701.486</b>  |
| Terreinen en gebouwen                                   |           | 22    | 8.415.738         | 6.588.232         |
| Installaties, machines en uitrusting                    |           | 23    |                   |                   |
| Meubilair en rollend materieel                          |           | 24    |                   |                   |
| Leasing en soortgelijke rechten                         |           | 25    |                   |                   |
| Overige materiële vaste activa                          |           | 26    |                   |                   |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen                  |           | 27    | 1.301.351         | 2.113.254         |
| <b>Financiële vaste activa</b>                          | 6.4/6.5.1 | 28    |                   |                   |
| Verbonden ondernemingen                                 | 6.15      | 280/1 |                   |                   |
| Deelnemingen  |           | 280   |                   |                   |
| Vorderingen   |           | 281   |                   |                   |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15      | 282/3 |                   |                   |
| Deelnemingen  |           | 282   |                   |                   |
| Vorderingen   |           | 283   |                   |                   |
| Andere financiële vaste activa                          |           | 284/8 |                   |                   |
| Aandelen  |           | 284   |                   |                   |
| Vorderingen en borgtochten in contanten                 |           | 285/8 |                   |                   |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                                 |           | 29/58 | <b>1.997.117</b>  | <b>2.624.789</b>  |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>                 |           | 29    |                   |                   |
| Handelsvorderingen                                      |           | 290   |                   |                   |
| Overige vorderingen                                     |           | 291   |                   |                   |
| <b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>          |           | 3     |                   |                   |
| Voorraden   |           | 30/36 |                   |                   |
| Grond- en hulpstoffen                                   |           | 30/31 |                   |                   |
| Goederen in bewerking                                   |           | 32    |                   |                   |
| Gereed product  |           | 33    |                   |                   |
| Handelsgoederen   |           | 34    |                   |                   |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop                |           | 35    |                   |                   |
| Vooruitbetalingen                                       |           | 36    |                   |                   |
| Bestellingen in uitvoering                              |           | 37    |                   |                   |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>              |           | 40/41 | <b>89.840</b>     | <b>40.819</b>     |
| Handelsvorderingen                                      |           | 40    | 84.699            | 39.841            |
| Overige vorderingen                                     |           | 41    | 5.141             | 978               |
| <b>Geldbeleggingen</b>                                  | 6.5.1/6.6 | 50/53 |                   |                   |
| Eigen aandelen  |           | 50    |                   |                   |
| Overige beleggingen                                     |           | 51/53 |                   |                   |
| <b>Liquide middelen</b>                                 |           | 54/58 | <b>1.896.536</b>  | <b>2.580.312</b>  |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                           | 6.6       | 490/1 | <b>10.741</b>     | <b>3.658</b>      |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                             |           | 20/58 | <b>11.714.206</b> | <b>11.326.275</b> |

|  | Toel.   | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar    |
|--|---------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIVA</b>   |         |       |                   |                   |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>  |         |       |                   |                   |
| <b>Kapitaal</b>  | 6.7.1   | 10/15 | <b>10.959.954</b> | <b>10.819.531</b> |
| Geplaatst kapitaal   |         | 10    | <b>10.875.000</b> | <b>10.741.000</b> |
| Niet-opgevraagd kapitaal   |         | 100   | 10.875.000        | 10.741.000        |
| <b>Uitgiftepremies</b>   |         | 101   |                   |                   |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>   |         | 11    |                   |                   |
| <b>Reserves</b>  |         | 12    |                   |                   |
| Wettelijke reserve   |         | 13    | <b>83.312</b>     | <b>74.220</b>     |
| Onbeschikbare reserves   |         | 130   | 27.771            | 24.740            |
| Voor eigen aandelen  |         | 131   |                   |                   |
| Andere   |         | 1310  |                   |                   |
| Belastingvrije reserves  |         | 1311  |                   |                   |
| Beschikbare reserves   |         | 132   |                   |                   |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>                                      | (+)/(-) | 133   | 55.541            | 49.480            |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>   |         | 14    | <b>1.642</b>      | <b>4.311</b>      |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>    |         | 15    |                   |                   |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                          |         | 19    |                   |                   |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                             |         | 16    |                   |                   |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                                |         | 160/5 |                   |                   |
| Fiscale lasten   |         | 160   |                   |                   |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken                                  |         | 161   |                   |                   |
| Milieuverplichtingen   |         | 162   |                   |                   |
| Overige risico's en kosten   | 6.8     | 163   |                   |                   |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>   |         | 164/5 |                   |                   |
| <b>SCHULDEN</b>  |         | 166   |                   |                   |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | 6.9     | 168   |                   |                   |
| Financiële schulden  |         | 17/49 | <b>754.252</b>    | <b>506.746</b>    |
| Achtergestelde leningen  |         | 17    | <b>300.000</b>    | <b>300.000</b>    |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    |         | 170/4 |                   |                   |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 |         | 170   |                   |                   |
| Kredietinstellingen  |         | 171   |                   |                   |
| Overige leningen   |         | 172   |                   |                   |
| Handelsschulden  |         | 173   |                   |                   |
| Leveranciers   |         | 174   |                   |                   |
| Te betalen wissels   |         | 175   |                   |                   |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |         | 1750  |                   |                   |
| Overige schulden   |         | 1751  |                   |                   |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                  | 6.9     | 176   |                   |                   |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              |         | 178/9 | 300.000           | 300.000           |
| Financiële schulden  |         | 42/48 | <b>453.014</b>    | <b>206.551</b>    |
| Kredietinstellingen  |         | 42    |                   |                   |
| Overige leningen   |         | 43    |                   |                   |
| Handelsschulden  |         | 430/8 |                   |                   |
| Leveranciers   |         | 439   |                   |                   |
| Te betalen wissels   |         | 44    | 392.527           | 74.025            |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |         | 440/4 | 392.527           | 74.025            |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9     | 441   |                   |                   |
| Belastingen  |         | 46    |                   |                   |
| Bezoldigingen en sociale lasten  |         | 45    | 17.884            | 33.204            |
| Overige schulden   |         | 450/3 | 12.898            | 31.261            |
| <b>Overlopende rekeningen</b>  | 6.9     | 454/9 | 4.986             | 1.943             |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>   |         | 47/48 | 42.603            | 99.322            |
|  |         | 492/3 | <b>1.238</b>      | <b>195</b>        |
|  |         | 10/49 | <b>11.714.206</b> | <b>11.326.277</b> |

## RESULTATENREKENING

|   | Toel. | Codes  | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>  |       | 70/76A | <b>398.230</b> | <b>347.136</b> |
| Omzet   | 6.10  | 70     | 352.259        | 299.589        |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)  |       | 71     |                |                |
| Geproduceerde vaste activa  |       | 72     |                |                |
| Andere bedrijfsopbrengsten  | 6.10  | 74     | 20.583         | 27.244         |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten   | 6.12  | 76A    | 25.388         | 20.303         |
| <b>Bedrijfskosten</b>   |       | 60/66A | <b>264.374</b> | <b>208.179</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen  |       | 60     |                |                |
| Aankopen  |       | 600/8  |                |                |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-)  |       | 609    |                |                |
| Diensten en diverse goederen  |       | 61     | 54.460         | 46.631         |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)   | 6.10  | 62     | 34.282         | 8.194          |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa   |       | 630    | 143.664        | 119.178        |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)                       | 6.10  | 631/4  |                |                |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)  | 6.10  | 635/8  |                |                |
| Andere bedrijfskosten   | 6.10  | 640/8  | 22.415         | 21.969         |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)   |       | 649    |                |                |
| Niet-recurrente bedrijfskosten  | 6.12  | 66A    | 9.553          | 12.207         |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>  |       | 9901   | <b>133.856</b> | <b>138.957</b> |
| <b>Financiële opbrengsten</b>   |       | 75/76B | <b>753</b>     | <b>1.535</b>   |
| Recurrente financiële opbrengsten   |       | 75     | 753            | 1.535          |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa   |       | 750    | 753            | 1.535          |
| Opbrengsten uit vlottende activa  |       | 751    |                |                |
| Andere financiële opbrengsten   | 6.11  | 752/9  |                |                |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten  | 6.12  | 76B    |                |                |
| <b>Financiële kosten</b>  |       | 65/66B | <b>130</b>     | <b>131</b>     |
| Recurrente financiële kosten  | 6.11  | 65     | 130            | 131            |
| Kosten van schulden   |       | 650    | 130            | 131            |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) |       | 651    |                |                |
| Andere financiële kosten  |       | 652/9  |                |                |
| Niet-recurrente financiële kosten   | 6.12  | 66B    |                |                |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>  |       | 9903   | <b>134.479</b> | <b>140.361</b> |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>   |       | 780    |                |                |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>  |       | 680    |                |                |
| <b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>   | 6.13  | 67/77  | <b>73.866</b>  | <b>-3.439</b>  |
| Belastingen   |       | 670/3  | 73.866         | 0              |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen  |       | 77     |                | 3.439          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>   |       | 9904   | <b>60.613</b>  | <b>143.800</b> |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>   |       | 789    |                |                |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>  |       | 689    |                |                |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>  |       | 9905   | <b>60.613</b>  | <b>143.800</b> |



## RESULTAATVERWERKING

|  |                | Codes | Boekjaar      | Vorig boekjaar |
|--|----------------|-------|---------------|----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b>                  | <b>(+)/(-)</b> | 9906  | <b>64.924</b> | <b>155.782</b> |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar        | (+)/(-)        | 9905  | 60.613        | 143.800        |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-)        | 14P   | 4.311         | 11.982         |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>            |                | 791/2 |               |                |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies           |                | 791   |               |                |
| aan de reserves                                      |                | 792   |               |                |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>             |                | 691/2 | <b>9.092</b>  | <b>21.570</b>  |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies           |                | 691   |               |                |
| aan de wettelijke reserve                            |                | 6920  | 3.031         | 7.190          |
| aan de overige reserves                              |                | 6921  | 6.061         | 14.380         |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b>                | <b>(+)/(-)</b> | 14    | <b>1.642</b>  | <b>4.311</b>   |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>     |                | 794   |               |                |
| <b>Uit te keren winst</b>                            |                | 694/7 | <b>54.190</b> | <b>129.902</b> |
| Vergoeding van het kapitaal                          |                | 694   | 54.190        | 129.902        |
| Bestuurders of zaakvoerders                          |                | 695   |               |                |
| Werknemers   |                | 696   |               |                |
| Andere rechthebbenden                                |                | 697   |               |                |

**TOELICHTING**  
**STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN**

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Nieuwe kosten van het boekjaar

Afschrijvingen

Andere

(+)/(-)

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar**

**Waarvan**

Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten

Herstructureringskosten

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 20P   | XXXXXXXXXX | 0              |
| 8002  |            |                |
| 8003  |            |                |
| 8004  |            |                |
| 20    | 0          |                |
| 200/2 |            |                |
| 204   |            |                |

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>   |       |                  |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8191P | XXXXXXXXXX       | <b>6.999.981</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                  |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8161  | 860              |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8171  |                  |                  |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)                       | 8181  | 1.953.903        |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8191  | <b>8.954.744</b> |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8251P | XXXXXXXXXX       |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                  |
| Geboekt  | 8211  |                  |                  |
| Verworven van derden   | 8221  |                  |                  |
| Afgeboekt  | 8231  |                  |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8241  |                  |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8251  |                  |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8321P | XXXXXXXXXX       | <b>411.749</b>   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                  |
| Geboekt  | 8271  | 143.664          |                  |
| Teruggenomen   | 8281  | 16.407           |                  |
| Verworven van derden   | 8291  |                  |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8301  |                  |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8311  |                  |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8321  | <b>539.006</b>   |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | 22    | <b>8.415.738</b> |                  |

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>                            |       |                  |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8196P | XXXXXXXXXXXX     | <b>2.113.254</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                  |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8166  | 1.142.000        |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8176  |                  |                  |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)                       | 8186  | -1.953.903       |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8196  | <b>1.301.351</b> |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8256P | XXXXXXXXXXXX     |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                  |
| Geboekt  | 8216  |                  |                  |
| Verworven van derden   | 8226  |                  |                  |
| Afgeboekt  | 8236  |                  |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8246  |                  |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8256  |                  |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8326P | XXXXXXXXXXXX     |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                  |
| Geboekt  | 8276  |                  |                  |
| Teruggenomen   | 8286  |                  |                  |
| Verworven van derden   | 8296  |                  |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8306  |                  |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8316  |                  |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8326  |                  |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | 27    | <b>1.301.351</b> |                  |

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van hoogstens één maand
- meer dan één maand en hoogstens één jaar
- meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 51    |          |                |
| 8681  |          |                |
| 8682  |          |                |
| 8683  |          |                |
| 52    |          |                |
| 8684  |          |                |
| 53    |          |                |
| 8686  |          |                |
| 8687  |          |                |
| 8688  |          |                |
| 8689  |          |                |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Brandverzekering

| Boekjaar |
|----------|
| 3.316    |

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 100P  | XXXXXXXXXX | 10.741.000     |
| 100   | 10.875.000 |                |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Aandelen categorie A

Aandelen categorie B

Aandelen categorie C

Aandelen categorie D

Aandelen categorie E

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen categorie A

Aandelen categorie B

Aandelen categorie C

Aandelen categorie D

Aandelen categorie E

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen   | Aantal aandelen |
|-------|------------|-----------------|
|       | 0          | 0               |
|       | 170.000    | 85              |
|       | -36.000    | -18             |
|       | 0          | 0               |
|       | 0          | 0               |
|       | 2.470.000  | 1.235           |
|       | 1.466.000  | 733             |
|       | 2.880.000  | 1.440           |
|       | 3.982.000  | 1.991           |
|       | 77.000     | 154             |
| 8702  | XXXXXXXXXX |                 |
| 8703  | XXXXXXXXXX |                 |

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| 101   |                        | XXXXXXXXXX                      |
| 8712  | XXXXXXXXXX             |                                 |

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721  |          |
| 8722  |          |
| 8731  |          |
| 8732  |          |
| 8740  |          |
| 8741  |          |
| 8742  |          |
| 8745  |          |
| 8746  |          |
| 8747  |          |
| 8751  |          |

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  |          |
| 8762  |          |

|     |                 |  |           |
|-----|-----------------|--|-----------|
| Nr. | BE 0834.804.863 |  | VOL 6.7.1 |
|-----|-----------------|--|-----------|

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8771  |          |
| 8781  |          |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**
**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

| Codes | Boekjaar       |
|-------|----------------|
| 8801  |                |
| 8811  |                |
| 8821  |                |
| 8831  |                |
| 8841  |                |
| 8851  |                |
| 8861  |                |
| 8871  |                |
| 8881  |                |
| 8891  |                |
| 8901  |                |
| 42    |                |
| 8802  |                |
| 8812  |                |
| 8822  |                |
| 8832  |                |
| 8842  |                |
| 8852  |                |
| 8862  |                |
| 8872  |                |
| 8882  |                |
| 8892  |                |
| 8902  | 300.000        |
| 8912  | <b>300.000</b> |
| 8803  |                |
| 8813  |                |
| 8823  |                |
| 8833  |                |
| 8843  |                |
| 8853  |                |
| 8863  |                |
| 8873  |                |
| 8883  |                |
| 8893  |                |
| 8903  |                |
| 8913  |                |

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8921  |          |
| 8931  |          |
| 8941  |          |
| 8951  |          |
| 8961  |          |
| 8971  |          |
| 8981  |          |
| 8991  |          |
| 9001  |          |
| 9011  |          |
| 9021  |          |
| 9051  |          |



**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**  
**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

|   |  |
|---|--|
| Financiële schulden   |  |
| Achtergestelde leningen   |  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen   |  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden  |  |
| Kredietinstellingen   |  |
| Overige leningen  |  |
| Handelsschulden   |  |
| Leveranciers  |  |
| Te betalen wissels  |  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen   |  |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  |  |
| Belastingen   |  |
| Bezoldigingen en sociale lasten   |  |
| Overige schulden  |  |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b> |  |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9061  |          |
| 8922  |          |
| 8932  |          |
| 8942  |          |
| 8952  |          |
| 8962  |          |
| 8972  |          |
| 8982  |          |
| 8992  |          |
| 9002  |          |
| 9012  |          |
| 9022  |          |
| 9032  |          |
| 9042  |          |
| 9052  |          |
| 9062  |          |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

|  |  |
|--|--|
| <b>Belastingen</b>   |  |
| Vervallen belastingschulden  |  |
| Niet-vervallen belastingschulden   |  |
| Geraamde belastingschulden   |  |
| <b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>                                   |  |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid |  |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten       |  |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9072  |          |
| 9073  | 12.898   |
| 450   |          |
| 9076  |          |
| 9077  | 4.986    |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

| Boekjaar |
|----------|
|          |

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen  
compenserende bedragen

### BEDRIJFSKOSTEN

#### Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

#### Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

#### Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

#### Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

#### Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
|       |          |                |
| 740   |          |                |
| 9086  | 1        | 1              |
| 9087  | 0,4      | 1              |
| 9088  | 745      | 194            |
| 620   | 26.136   | 5.877          |
| 621   | 104      | 36             |
| 622   |          |                |
| 623   | 8.042    | 2.281          |
| 624   |          |                |
| 635   |          |                |
| 9110  |          |                |
| 9111  |          |                |
| 9112  |          |                |
| 9113  |          |                |
| 9115  |          |                |
| 9116  |          |                |
| 640   | 22.415   | 21.969         |
| 641/8 |          |                |
| 9096  |          |                |
| 9097  |          |                |
| 9098  |          |                |
| 617   |          |                |

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

|   | Codes | Boekjaar             | Vorig boekjaar       |
|---|-------|----------------------|----------------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>  | 76    | <b><u>25.388</u></b> | <b><u>20.303</u></b> |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>  | 76A   | <b><u>25.388</u></b> | <b><u>20.303</u></b> |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa                   | 760   | 16.407               |                      |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten   | 7620  |                      |                      |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa   | 7630  |                      |                      |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten  | 764/8 | 8.981                | 20.303               |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>   | 76B   |                      |                      |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa   | 761   |                      |                      |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten                                       | 7621  |                      |                      |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa   | 7631  |                      |                      |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten   | 769   |                      |                      |
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>   | 66    | <b><u>9.553</u></b>  | <b><u>12.207</u></b> |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>   | 66A   | <b><u>9.553</u></b>  | <b><u>12.207</u></b> |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660   |                      |                      |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)                     | 6620  |                      |                      |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa   | 6630  |                      |                      |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten   | 664/7 | 9.553                | 12.207               |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)   | 6690  |                      |                      |
| <b>Niet-recurrente financiële kosten</b>  | 66B   |                      |                      |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa   | 661   |                      |                      |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)                   | 6621  |                      |                      |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa   | 6631  |                      |                      |
| Andere niet-recurrente financiële kosten  | 668   |                      |                      |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)  | 6691  |                      |                      |

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

| Codes | Boekjaar      |
|-------|---------------|
| 9134  | <b>34.535</b> |
| 9135  | 34.535        |
| 9136  |               |
| 9137  |               |
| 9138  | <b>39.331</b> |
| 9139  | 39.331        |
| 9140  |               |

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Boekjaar |
|----------|
|          |

### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141  |          |
| 9142  |          |
| 9144  |          |

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9145  |          |                |
| 9146  |          |                |
| 9147  | 6.974    | 1.629          |
| 9148  | 11.725   | 30.735         |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE  
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF  
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

- Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR  
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE  
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

- Gekochte (te ontvangen) goederen
- Verkochte (te leveren) goederen
- Gekochte (te ontvangen) deviezen
- Verkochte (te leveren) deviezen

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN  
VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149  |          |
| 9150  |          |
| 9151  |          |
| 9153  |          |
| 9161  |          |
| 9171  |          |
| 9181  |          |
| 9191  |          |
| 9201  |          |
| 9162  |          |
| 9172  |          |
| 9182  |          |
| 9192  |          |
| 9202  |          |
| 9213  |          |
| 9214  |          |
| 9215  |          |
| 9216  |          |

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 |          |

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN MET INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD**

Inclusie Invest CVBA heeft in een huurovereenkomst met een VZW een optie verleend, waarbij deze VZW voor een bedrag van € 1.333.714 een appartement en 3 woningen van Inclusie Invest CVBA kan aankopen.

Inclusie Invest CVBA heeft zich verbonden om twee bouwprojecten te realiseren met een geraamd budget van € 1.100.000 en € 1.400.000.

Twee VZW's verbinden zich, om samen met aangebrachte derden, de helft van dit kapitaal te verschaffen.

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  |          |
| 9501  |          |
| 9502  |          |
| 9503  |          |
| 9504  |          |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar     |
|-------|--------------|
| 9505  | <b>5.055</b> |
| 95061 |              |
| 95062 |              |
| 95063 |              |
| 95081 |              |
| 95082 |              |
| 95083 |              |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen**

|     |                 |          |
|-----|-----------------|----------|
| Nr. | BE 0834.804.863 | VOL 6.19 |
|-----|-----------------|----------|

## Waarderingsregels

Specifieke waarderingsregels :

Oprichtingskosten :

Deze worden:

- hetzij onmiddellijk in kosten geboekt,
- hetzij geactiveerd en afgeschreven in jaarlijkse schijven van 20 %.

In geval het herstructureringskosten betreft, wordt in de toelichting verantwoord dat de geactiveerde kosten effectief kosten zijn die verband houden met een ingrijpende wijziging in de structuur of de organisatie van de erkende voorziening en dat die kosten ertoe strekken een gunstige en duurzame invloed te hebben op de werking ervan.

Materiële vaste activa :

A) Algemeen

- Deze activa worden gewaardeerd tegen:
  - \* aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten)
  - \* vervaardigingsprijs
  - \* inbrengwaarde

Herwaardering van gebouwen en terreinen is toegelaten wanneer de waarde ervan duurzaam en vaststaand uitstijgt boven de boekwaarde ervan.

- De geherwaardeerde waarde die voor gebouwen en terreinen in aanmerking wordt genomen, wordt verantwoord in de toelichting bij de jaarrekening van het boekjaar waarin de herwaardering werd doorgevoerd.

De gebruiksrechten betreffende materiële vaste activa waarover de voorziening beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten, worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten bedragen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft.

De overeenkomstige verplichtingen aan de passiefzijde worden jaarlijks gewaardeerd ten belope van de nog te storten bedragen voor de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde.

B) Materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur

- Deze activa worden lineair afgeschreven als volgt :

- \* 39 jaar voor gebouwen en intercalaire intresten;
- \* 20 jaar voor onroerende goederen bij bestemming;
- \* 10 jaar voor meubilair en niet-medisch materiaal;
- \* 5 jaar voor rollend materiaal bestemd voor vervoer, medisch materiaal, computeruitrusting, grote onderhoud- en herstellingswerken.

- Intercalair intresten kunnen geactiveerd worden voor het deel opgelopen tussen het starten van de bouw en het bedrijfsklaar worden ervan. Ze worden op een afzonderlijke rekening weergegeven en worden afgeschreven vanaf de datum waarop het gebouw bedrijfsklaar wordt.

- De afschrijvingen voor vaste activa in erfpacht worden gespreid over de duurtijd van de erfpachtovereenkomst indien deze korter zou zijn dan de afschrijvingsduur van de materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur. Voor de afschrijving van deze activa wordt er rekening gehouden met een restwaarde in de mate dat er een verplichting bestaat bij de erfpachtgever voor het verwerven van het gebouw aan een vaststaande prijs op vervaldatum. Deze restwaarde wordt bepaald als zijnde de geactualiseerde waarde van deze vaststaande prijs van het gebouw, gebruik makende van de OLO interesten over deze duurtijd.

- De afschrijvingen voor vaste activa in leasing worden gespreid over dezelfde tijdsduur als deze die toegepast wordt voor een overeenkomstig vast activum in eigendom.

De afschrijvingen voor de inrichting van gehuurde gebouwen worden gespreid over de tijdsduur van het huurcontract.

Wanneer ingevolge technische ontwaarding of wegens de wijziging van economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde of de verwachte realisatiewaarde voor buiten gebruik gestelde activa, wordt overgegaan tot aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen.

De afschrijvingen op materiële vaste activa mogen slechts worden teruggenomen, wanneer blijkt dat de daarvoor toegepaste afschrijvingen wegens gewijzigde economische of technologische omstandigheden, een te snelle afschrijving tot gevolg heeft gehad.

De afschrijvingen van de geherwaardeerde waarde van materiële vaste activa worden gespreid over de vermoedelijke residuele gebruiksduur van de betrokken activa.

C) Materiële vaste activa met onbeperkte gebruiksduur

Voor materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet beperkt is, wordt slechts tot waardeverminderingen overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Financiële vaste activa :

Deze activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorraden :

De verbruiksgoederen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op balansdatum als die lager is.

De aanschaffingswaarde van de goederen wordt bepaald volgens de volgende methoden :

- individualisering van de prijs van elk bestanddeel;
- of FIFO (eerst in eerst uit).

Vorderingen :

- Vorderingen vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, al dan niet met inbegrip van de bijkomende kosten.
- De vorderingen niet vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

In voorkomend geval worden:

- 1° de rente die in de nominale waarde van de vordering vervat is, of
  - 2° het verschil tussen aanschaffingswaarde en nominale waarde van de vordering geboekt in de overlopende rekeningen van het passief en pro rata temporis in resultaat genomen.
- Voor vorderingen die in termijnen worden geïnd, wordt de rente, die in resultaat wordt genomen, bepaald door toepassing van de reële rente op het uitstaand beginsaldo van het boekjaar of d.m.v. een andere methode die een gelijkwaardig resultaat oplevert.
  - Op de vorderingen worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of voor een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling op de vervaldag. Verder kunnen eveneens waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum lager is dan hun boekwaarde.



|     |                 |  |          |
|-----|-----------------|--|----------|
| Nr. | BE 0834.804.863 |  | VOL 6.19 |
|-----|-----------------|--|----------|

- Er wordt rekening gehouden met de nog te ontvangen opbrengsten op balansdatum die betrekking hebben op het boekjaar of op de voorgaande boekjaren, behalve indien de effectieve inning van deze opbrengsten onzeker is.

Geldbeleggingen in liquide middelen :

- Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- De effecten worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde zonder de bijkomende kosten. De bijkomende kosten met betrekking tot geldbeleggingen mogen ten laste worden genomen van de resultatenrekening van het boekjaar in de loop waarvan ze werden aangegaan.
- Waardeverminderingen worden enkel toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Voorzieningen voor risico's en kosten :

- Deze worden geïndividualiseerd naargelang van de risico's en kosten met dezelfde aard die ze moeten dekken.
- Ze worden slechts gehandhaafd in de mate dat zij vereist zijn volgens een actuele beoordeling van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

Schulden :

- De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- De waarderingsregels voor vorderingen zijn eveneens van toepassing op de schulden met dien verstande dat de pro rata temporis verrekening van de impliciete rente geboekt wordt in de overlopende rekeningen van het actief.
- Er wordt rekening gehouden met de nog te betalen kosten op de balansdatum die betrekking hebben op het boekjaar of op de voorgaande boekjaren.

|     |                 |  |          |
|-----|-----------------|--|----------|
| Nr. | BE 0834.804.863 |  | VOL 6.20 |
|-----|-----------------|--|----------|

## Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

De uitbraak van het coronavirus begin 2020 en de maatregelen die de Raad van Bestuur heeft moeten nemen om de verdere verspreiding van het virus te vermijden, kunnen een impact hebben op onze financiële prestaties in 2020 en de waardering van bepaalde activa en passiva. Op basis van de huidige stand van zaken, heeft het bestuursorgaan op dit moment geen kennis van enige financiële impact op de jaarrekening over boekjaar 2019.

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

---

### Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

| Tijdens het boekjaar                            | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|--------|-----------|------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>              |       |        |           |            |
| Voltijds  | 1001  |        |           |            |
| Deeltijds                                       | 1002  | 1      |           | 1          |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)          | 1003  | 0,4    |           | 0,4        |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>   |       |        |           |            |
| Voltijds  | 1011  |        |           |            |
| Deeltijds                                       | 1012  | 745    |           | 745        |
| Totaal  | 1013  | 745    |           | 745        |
| <b>Personeelskosten</b>                         |       |        |           |            |
| Voltijds  | 1021  |        |           |            |
| Deeltijds                                       | 1022  | 34.282 |           | 34.282     |
| Totaal  | 1023  | 34.282 |           | 34.282     |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> | 1033  |        |           |            |

| Tijdens het vorige boekjaar              | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|-----------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE       | 1003  | 1         |            | 1           |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 1013  | 194       |            | 194         |
| Personeelskosten                         | 1023  | 1         |            | 1           |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033  |           |            |             |

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar           | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| <b>Aantal werknemers</b>                          | 105   |             | 1            | 0,4                                 |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b> |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd             | 110   |             | 1            | 0,4                                 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd               | 111   |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk   | 112   |             |              |                                     |
| Vervangingsovereenkomst                           | 113   |             |              |                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>   |       |             |              |                                     |
| <b>Mannen</b>                                     | 120   |             |              |                                     |
| lager onderwijs                                   | 1200  |             |              |                                     |
| secundair onderwijs                               | 1201  |             |              |                                     |
| hoger niet-universitair onderwijs                 | 1202  |             |              |                                     |
| universitair onderwijs                            | 1203  |             |              |                                     |
| <b>Vrouwen</b>                                    | 121   |             | 1            | 0,4                                 |
| lager onderwijs                                   | 1210  |             |              |                                     |
| secundair onderwijs                               | 1211  |             | 1            | 0,4                                 |
| hoger niet-universitair onderwijs                 | 1212  |             |              |                                     |
| universitair onderwijs                            | 1213  |             |              |                                     |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                |       |             |              |                                     |
| Directiepersoneel                                 | 130   |             |              |                                     |
| Bedienden   | 134   |             | 1            | 0,4                                 |
| Arbeiders   | 132   |             |              |                                     |
| Andere  | 133   |             |              |                                     |

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**

| Tijdens het boekjaar                     | Codes | 1. Uitzendkrachte | 2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|--|-------|-------------------|---|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150   |                   |   |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 151   |                   |   |
| Kosten voor de onderneming               | 152   |                   |   |

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

### Ingetreden

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   |             |              |                                     |
| 210   |             |              |                                     |
| 211   |             |              |                                     |
| 212   |             |              |                                     |
| 213   |             |              |                                     |

### Uitgetreden

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   |             |              |                                     |
| 310   |             |              |                                     |
| 311   |             |              |                                     |
| 312   |             |              |                                     |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   |             |              |                                     |
| 341   |             |              |                                     |
| 342   |             |              |                                     |
| 343   |             |              |                                     |
| 350   |             |              |                                     |

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

|  | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|--|-------|--------|-------|---------|
| <b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                     |       |        |       |         |
| Aantal betrokken werknemers  | 5801  |        | 5811  |         |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5802  |        | 5812  |         |
| Nettokosten voor de onderneming  | 5803  |        | 5813  |         |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding  | 58031 |        | 58131 |         |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen   | 58032 |        | 58132 |         |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)  | 58033 |        | 58133 |         |
| <b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b> |       |        |       |         |
| Aantal betrokken werknemers  | 5821  |        | 5831  |         |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5822  |        | 5832  |         |
| Nettokosten voor de onderneming  | 5823  |        | 5833  |         |
| <b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                                 |       |        |       |         |
| Aantal betrokken werknemers  | 5841  |        | 5851  |         |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5842  |        | 5852  |         |
| Nettokosten voor de onderneming  | 5843  |        | 5853  |         |